

# Arbetsunderlag målstegen

## 1. Därför finns vi till...

Besvara frågorna

1. Vem riktar sig verksamheten till?
2. Vad erbjuds och/eller vad ska uppnås?
3. Varför görs detta?

Svaren som framkommer är en utgångspunkt för att komplettera nedanstående meningar som då tydliggör uppgiften eller uppdraget.

Vi ska ... (se svaren på punkt 2 ovan)  
för/ åt/till ... (se svaren på punkt 1 ovan)  
så att ... (se svaren på punkt 3 ovan)

## 2. Vad vi står för...

Gör en lista med ledstjärnor som är viktiga dels vad gäller hur man ska förhålla sig till varandra dels hur man ska förhålla sig till uppdraget.

Bearbeta och tydliggör varje ledstjärna med hjälp av nedanstående frågeställningar

- Vad innebär den?
- Varför ska vi ha den?
- Hur ska vi hålla den aktiv och levande?

Ledstjärnor är laddade och uppmanande. Det är ett medvetna val man gör utifrån att det finns andra alternativ och förhållningssätt. Valet av värdegrund måste märkas genom agerande, handlingar och åtgärder.

En relevant fråga är

- Hur ska vi agera om någon eller några inte följer det vi sagt att vi står för?

## 3. Dit vi siktar...

- Hur ser det framtida önskvärda tillståndet ut?
- Vilka är drömmarna?
- Hur kan visionen beskrivas?

Testa visionen med hjälp av nedanstående frågor

- Är den begriplig?
  - Är den önskvärd?
  - Är den möjlig att nå?
  - Är den tydlig?
  - Är den lätt att förmedla?
-

#### 4. Vad vi ska fokusera på...

Beskriv inom vilka områden, sektorer eller fält insatser måste göras för att förverkliga uppgiften eller uppdraget.

#### 5. Vad vi ska uppnå...

Sätt upp och formulera mål inom respektive verksamhetsområde.

Testa varje mål med hjälp av nedanstående frågor

- Är målet tydligt och entydigt?
- Kan man avgöra om målet blir förverkligat?
- Innebär beskrivningen någon form av aktiv handling?
- Är det möjligt att nå målet?
- Framgår det när målet ska vara uppnått?

Kolla framtagna mål med hjälp av tre frågor

- Leder målen dit vi siktar?
- Harmonierar målen med det vi står för?
- Överensstämmer målen med vårt uppdrag?

#### 6. Hur vi ska uppnå...

Klargör olika vägval för att nå respektive mål genom en bearbetning i två steg

1. Lista olika tillvägagångssätt eller aktiviteter som leder till att målet förverkligas... alltså tydliggör handlingar och åtgärder.
2. Värdera olika alternativ dels utifrån hur realistiska de är med tanke på exempelvis kostnader och tidsåtgång dels hur "bra" de kan tänkas vara.

#### 7. Från sagt till gjort...

Tydliggör för varje handling eller aktivitet som valts

- Vad ska göras?
- Vem eller vilka ska göra?
- När ska det göras?

Fundera också över

- Hur man ska följa upp och hålla handlingsplanen levande?
  - Hur regelbundet detta ska göras?
-